ข่าวกระทรวงการคลัง
กลุ่มสารนิเทศการคลัง สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง โทร. 0-2126-5800 โทรสาร 0-2273-9763
www.mof.go.th

ฉบับที่ 118/2569 วันที่ 11 พฤศจิกายน 2569

“คลังประกาศแผน MOF Transformation: ทรานส์ฟอร์มประเทศด้วย STI ทรานส์ฟอร์มคลังให้ DEE เพื่อประชาชน ขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยเติบโตอย่างทั่วถึง สร้างโอกาสและภูมิคุ้มกันให้คนไทย ช่วย SMEs ให้เติบโตและแข่งขันได้ และรักษาความมั่นคงทางการคลังและเสถียรภาพเศรษฐกิจ”

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2569 ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง พร้อมด้วย ดร.สันติธาร เสถียรไทย ผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงการคลัง นายลวรณ แสงสนิท ปลัดกระทรวงการคลัง และผู้บริหารของกระทรวงการคลัง เปิดเผยแผน “MOF Transformation: ทรานส์ฟอร์มประเทศด้วย STI ทรานส์ฟอร์มคลังให้ DEE เพื่อประชาชน” โดยมีหลักคิดการขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วย STI และปรับวิธีทำงานตามแนวทาง DEE ทั้งนี้ เพื่อให้เศรษฐกิจไทย พร้อมรับอนาคต สร้างโอกาส เพิ่มความเข้มแข็งให้คนตัวเล็ก SMEs แข่งขันได้ เติบโตได้ ซึ่ง MOF Transformation จะนำไปสู่เป้าหมายใหญ่ของประเทศไทย ได้แก่ 1) เพิ่มศักยภาพในการเติบโตของเศรษฐกิจให้มากกว่าร้อยละ 3.0 ต่อปี 2) เพิ่มการลงทุนของภาคเอกชนและภาครัฐให้ถึงร้อยละ 30 ของ GDP และ 3) ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของไทยให้เข้าไปอยู่ใน Top 20 ของโลก

แนวคิดของการทรานส์ฟอร์มเศรษฐกิจด้วยนโยบาย ประกอบไปด้วย STI ดังนี้

S คือ Stabilize Today ประคองวันนี้: เพื่อลดแรงกระแทก สร้างโอกาส เน้นการช่วยเหลือคนตัวเล็กควบคู่กับการรักษาวินัยการคลัง โดยการ 1) สร้างสวัสดิการ งาน รายได้ คุณภาพชีวิต 2) หนุนธุรกิจและ SMEs และ 3) รักษาวินัยการคลัง

T คือ Transition Now เปลี่ยนผ่านเดี๋ยวนี้: เพื่อสร้างแรงจูงใจให้คนและธุรกิจเปลี่ยนผ่านสู่โลกใหม่ โดยการ 1) ส่งเสริมสิ่งแวดล้อมภาคพลังงาน 2) ส่งเสริมสิ่งแวดล้อมภาคขนส่ง และ 3) ส่งเสริมสุขภาพและสังคมคุณภาพ

I คือ Invest for Tomorrow ลงทุนเพื่อพรุ่งนี้: เพื่อสร้างสมรรถนะใหม่ให้คนและธุรกิจ โดยมีเอกชนเป็นผู้นำ รัฐเป็นผู้สนับสนุน โดยการ 1) สนับสนุนอุตสาหกรรมและธุรกิจอนาคต (Private Investment) 2) เร่งรัดการลงทุนภาครัฐ (Public Investment) และ 3) ส่งเสริมการออมและเข้าถึงแหล่งทุน

ในขณะที่หลักการทรานส์ฟอร์มคลังเพื่อประชาชน ประกอบไปด้วย DEE ดังนี้

D คือ Disclosure & Transparency เปิดเผย ตรวจสอบได้: เปิดเผยปัญหา เดินหน้าแก้ไข โดยการ 1) เปิดเผยข้อมูล (Open Data) และ 2) เชื่อมโยงข้อมูล (Connected Data)

E คือ Easy บริการรัฐต้องสะดวกขึ้น: รัฐต้องหมุนตามประชาชน ไม่ใช่ให้ประชาชนหมุนตามรัฐ โดยการปรับปรุงกระบวนการภายในให้เป็นดิจิทัล

E คือ Efficiency & Effectiveness ใช้เงินคุ้มค่า ช่วยเหลือตรงจุด: ลดสิ่งไม่จำเป็น ทำสิ่งจำเป็นให้ตรงเป้า โดยการ 1) ขับเคลื่อนนโยบายด้วยข้อมูล (Data) 2) เพิ่มความแม่นยำ/ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการรายจ่าย และ 3) บริหารทรัพย์สิน (Asset)

โครงการที่สำคัญที่กระทรวงการคลังทำไปแล้ว ในด้าน **Stabilize Today** เช่น โครงการไทยช่วยไทยพลัส ทั้งบัตรสวัสดิการแห่งรัฐและ 60/40 ในด้าน **Transition Now** เช่น นโยบายโซลาร์ภาคประชาชน เพื่อลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ และเปลี่ยนผ่านพลังงานของประเทศ นโยบายการปรับโครงสร้างภาษีสรรพสามิตรถยนต์ BEV (รถยนต์ไฟฟ้าที่ใช้พลังงานจากแบตเตอรี่อย่างเดียวและขับเคลื่อนด้วยมอเตอร์ไฟฟ้า) และ REEV (รถยนต์แบบพลังงานผสมเชื้อเพลิงและไฟฟ้าที่สามารถชาร์จได้ และขับเคลื่อนด้วยมอเตอร์ไฟฟ้าเท่านั้น) ที่นำเข้าจากต่างประเทศ เป็นต้น

ทั้งนี้ กระทรวงการคลังได้นำเสนอโครงการที่จะมีการเปิดตัวหรือแล้วเสร็จภายใน 3-6 เดือน (Quick Win) ดังนี้

Stabilize Today เช่น โครงการจัดทำคะแนนเครดิตอารีย์ (Ari Score) ของสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง โครงการการปรับปรุงสิทธิประโยชน์ทางภาษีเงินได้นิติบุคคล (CIT) ของ SMEs ของกรมสรรพากร โครงการสนับสนุนสินเชื่อให้คู่ค้าภาครัฐผ่านระบบ PromptBiz ของกรมบัญชีกลาง และโครงการเพิ่มรายได้-ลดรายจ่าย (Fiscal Consolidation) ของสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (การปฏิรูปภาษีมูลค่าเพิ่ม (VAT) การปรับปรุงการหักรายจ่ายผลขาดทุนสุทธิ (Loss Carry Forward) และการปฏิรูปภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา (PIT) และการปรับปรุงค่าลดหย่อน โดยกรมสรรพากร)

Transition Now เช่น โครงการพลังงานสะอาดในที่ราชพัสดุของกรมธนารักษ์ ได้แก่ โซลาร์ (Solar) ภาครัฐ มาตรการสนับสนุนการใช้รถจักรยานยนต์ไฟฟ้า มาตรการรถเก่าแลกรถกระบะใหม่ และการปฏิรูปโครงสร้างภาษีเครื่องดื่มแอลกอฮอล์และบุหรี่ ของกรมสรรพสามิต

Invest for Tomorrow เช่น การปรับโครงสร้างภาษีสรรพสามิตรถยนต์รวมถึงป้องกันการทุ่มตลาด EV และการสนับสนุนการใช้ Bio Ethanol ไปใช้ในอุตสาหกรรมอื่น (Bio - diesel, Bio – Ethylene, อุตสาหกรรมยา, เวชสำอาง) (ปรับปรุงใบอนุญาตผลิตและลดอัตรา) ของกรมสรรพสามิต การให้สิทธิประโยชน์ Qualified Refundable Tax Credit (QRTC) ของกรมสรรพากร การสร้างแหล่งเงินทุนทางเลือกในการลงทุน (Alternative Financing) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ โดยการผลักดันการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน (Public Private Partnership: PPP) และแหล่งเงินทุนทางเลือกเพื่อลดภาระทางการคลัง เช่น TFF, REIT, SPV เป็นต้น และโครงการบัญชีการออมและการลงทุนส่วนบุคคล (Thailand Individual Savings Account: TISA) ของสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง และกรมสรรพากร

Disclosure & Transparency เช่น การเปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ของกรมบัญชีกลาง และโครงการพัฒนาศูนย์กลางบริหารจัดการการแลกเปลี่ยนข้อมูลกระทรวงการคลัง (Data Exchange Bureau) ของสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง และสำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง

Easy เช่น การลดขั้นตอนพิธีการถ่ายลำสินค้าให้สะดวกยิ่งขึ้น โดยการปรับพิธีการถ่ายลำสินค้าทางเรือและอากาศยานเป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์ ของกรมศุลกากร

Efficiency & Effectiveness เช่น โครงการจัดทำและพัฒนา MOF Data Lake และ AI ของสำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง การบริหารจัดการทรัพย์สิน Asset Management เช่น โครงการการบริหารจัดการลำรางสาธารณะของกรมธนารักษ์ และการบริหารหลักทรัพย์เพื่อความยั่งยืนทางการคลัง ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

โดยสรุป “แผน MOF Transformation: ทรานส์ฟอร์มประเทศด้วย STI ทรานส์ฟอร์มคลังให้ DEE เพื่อประชาชน” ของกระทรวงการคลัง จะมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยให้เติบโตอย่างทั่วถึง สร้างโอกาสและภูมิคุ้มกันให้คนไทย ช่วยให้ SMEs เติบโตและแข่งขันได้ในโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ควบคู่กับการรักษาความมั่นคงทางการคลัง

กองนโยบายพัฒนาระบบการเงินภาคประชาชน สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
โทร. 0-2273-9020 ต่อ 3236 และ 3223

MOF Transformation

ทรานส์ฟอร์มประเทศด้วย STI ทรานส์ฟอร์มคลังให้ DEE เพื่อประชาชน

วันที่ 11 พฤศจิกายน 2569
ณ กระทรวงการคลัง



รัฐและเอกชนร่วมทีมไทยแลนด์
ขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยสู่เป้าหมายเดียวกัน

โจทย์ใหญ่

- การฟื้นตัวยังไม่ทั่วถึง
- การคลังมีพื้นที่จำกัด
- โลกเปลี่ยน คนและธุรกิจต้องปรับตัว
- เครื่องยนต์เติบโตเดิมยังไม่พอ
- บริการรัฐยังมีขั้นตอนและภาระมาก และขาดประสิทธิภาพ

กองหลัง

ตัวผู้เล่น

- วินัยการเงินการคลัง
- เสถียรภาพเศรษฐกิจ

กองกลาง

ตัวผู้เล่น

- การลงทุนใหม่
- การค้าและบริการ
- ทุนมนุษย์
- ประสิทธิภาพภาครัฐ

กองหน้า

ตัวผู้เล่น

- เกษตรและอาหาร
- ยานยนต์
- อิเล็กทรอนิกส์และดิจิทัล
- ยาและสุขภาพ
- ท่องเที่ยว
- การค้าขาย
- เศรษฐกิจสร้างสรรค์

ประตูเป้าหมาย

1. ศักยภาพเศรษฐกิจขยายตัว 3% บวก
2. การลงทุนรวมมีสัดส่วน 30% ของ GDP
3. ขีดความสามารถในการแข่งขันติด TOP 20 ของโลก

★ การ Take-off ครั้งใหม่ของประเทศไทย ★

ทรานสฟอร์มประเทศด้วย STI

ทรานสฟอร์มคลังให้ DEE เพื่อประชาชน

สิ่งที่คนไทยจะได้รับ

เศรษฐกิจไทย พร้อมรับอนาคต
- ธุรกิจใหม่สร้างงานและโอกาสให้คนไทย
- ธุรกิจเดิมมีโอกาสใหม่ให้เติบโต
- การคลังเข้มแข็ง มั่นคง พร้อมประคองคน

สร้างโอกาส เพิ่มความเข้มแข็งให้คนตัวเล็ก
- ได้รับความช่วยเหลือที่ตอบโจทย์
- มีทักษะ มีงาน มีรายได้ที่มั่นคงขึ้น
- เห็นโอกาส มีความหวัง

SME แข่งขันได้ เติบโตได้
- แข่งขันบนกติกาที่เป็นธรรม ไม่โดนเอาเปรียบ
- เข้าถึงทุนและเทคโนโลยีง่ายขึ้น
- เชื่อมต่อโอกาสจากการลงทุนใหม่

ขับเคลื่อนเศรษฐกิจ

S Stabilize Today
ประคองวันนี้

T Transition Now
เปลี่ยนผ่านเดี๋ยวนี้

I Invest for Tomorrow
ลงทุนเพื่อพรุ่งนี้



รัฐ–เอกชน ร่วมขับเคลื่อน

กระทรวงการคลัง

ทรานสฟอร์มคลังเพื่อประชาชน

D Disclosure & Transparency
เปิดเผย ตรวจสอบได้
- โปร่งใส เปิดข้อมูล เห็นปัญหา
- ช่วยกันตรวจสอบติดตามการแก้ไข

E Easy บริการรัฐต้องสะดวกขึ้น
- ลดกฎเกณฑ์กติกา ที่ล้าสมัย
- ลดขั้นตอน ลดเอกสาร ลดเวลาที่เสียไป

E Efficiency & Effectiveness
ใช้เงินคุ้มค่า ช่วยเหลือตรงจุด
- ลดรายจ่ายซ้ำซ้อน ใช้ข้อมูล
- ให้ความช่วยเหลือถึงคนที่ต้องการ

เป้าหมายและการวัดผล

GDP เติบโต
อย่างมีคุณภาพและทั่วถึง | **>3%**

ความสามารถในการแข่งขัน
IMD Ranking ของโลก (ตอนนี้ 26) | **TOP 20**

ตัวชี้วัดเศรษฐกิจที่ต้องยกระดับ

อันดับ IMD ตามเอกสาร ปี 2569 (ยกเว้นที่ระบุ)

รายย่อยและความเข้มแข็งการคลัง
- ประสิทธิภาพ SME 55
- ดุลเกินดุล/ขาดดุลรัฐบาล ($BN) 40

พลังงานและสิ่งแวดล้อม
- ความเข้มข้นการใช้พลังงาน 67
- ความเข้มข้นการปล่อย CO_2 57

คน เทคโนโลยี และนวัตกรรม
- ผลิตภาพแรงงาน 56
- คำขอสิทธิบัตรต่อประชากร 53
- ทักษะ AI 38

S Stabilize Today
T Transition Now
I Invest for Tomorrow



D Disclosure & Transparency
E Easy
E Efficiency & Effectiveness

อันดับด้านภาครัฐที่ต้องยกระดับ

- ความโปร่งใส 51
- สินบนและการทุจริต 52
- กรอบกฎหมายและกฎระเบียบ 41
- ระบบราชการ (Bureaucracy) 46

ที่มา: เอกสารคณะอนุกรรมการฯ (31 ก.ค. 2569) หน้า 16–22 • ตัวเลขแสดงอันดับ: ยิ่งน้อยยิ่งดี • *SME ไม่มีอันดับปี 2569 ในเอกสาร AI skills อันดับ 38 และดุลการคลังอันดับ 40 เป็นประเด็นเร่งพัฒนาเพิ่มเติม | การเชื่อมตัวชี้วัดกับ STI DEE เป็นกรอบการทำงานที่เสนอ

หลักคิด ทิศทาง และสิ่งที่จะทำ

ทรานส์ฟอร์มคลัง เพื่อประคองวันนี้ เปลี่ยนผ่านเดี๋ยวนี้ ลงทุนเพื่อพรุ่งนี้

ทรานสฟอร์มเศรษฐกิจด้วยนโยบาย

ทรานสฟอร์มคลังเพื่อประชาชน

S | Stabilize Today

หลักคิด

ลดแรงกระแทก สร้างโอกาส เน้นคนตัวเล็ก พร้อมรักษาวินัยการคลัง

หมวดงานที่จะขับเคลื่อน

1. สร้างสวัสดิการ งาน-รายได้ และคุณภาพชีวิต
2. หนุนธุรกิจไทย และ SME
3. รักษาวินัยการคลัง

T | Transition Now

หลักคิด

สร้างแรงจูงใจ ช่วยคนและธุรกิจ เปลี่ยนผ่าน สู่โลกใหม่

หมวดงานที่จะขับเคลื่อน

4. พลังงานสะอาด
5. ขนส่งที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
6. สุขภาพและสังคมคุณภาพ

I | Invest for Tomorrow

หลักคิด

สร้างสมรรถนะใหม่ ให้คนและธุรกิจไทย เอกชนนำ รัฐสนับสนุน

หมวดงานที่จะขับเคลื่อน

7. อุตสาหกรรมและธุรกิจอนาคต
8. เร่งรัดการลงทุนภาครัฐ
9. ส่งเสริมการออมเข้าถึงแหล่งทุน

D | Disclosure & Transparency

หลักคิด

เปิดเผยปัญหา เดินหน้าแก้ไข

หมวดงานที่จะขับเคลื่อน

10. เปิดเผยข้อมูลให้ใช้ได้จริงและตรวจสอบได้
11. เชื่อมโยงข้อมูลให้เห็นปัญหาและความเสี่ยง

E | Easy

หลักคิด

รัฐต้องหมุนตามประชาชน ไม่ใช่ให้ประชาชนหมุนตามรัฐ

หมวดงานที่จะขับเคลื่อน

12. ปรับกระบวนงานและบริการให้เป็นดิจิทัล

E | Efficiency & Effectiveness

หลักคิด

ลดสิ่งไม่จำเป็น ทำสิ่งจำเป็น ให้ตรงเป้า

หมวดงานที่จะขับเคลื่อน

13. ขับเคลื่อนนโยบายด้วยข้อมูล
14. ใช้จ่ายแม่นยำ มีประสิทธิภาพ
15. บริหารทรัพย์สินมีประสิทธิภาพ

กลไกในการขับเคลื่อนนโยบายไปสู่ภาคปฏิบัติ

การออกแบบนโยบาย

STI-DEE

- **S** Stabilize Today
- **T** Transition Now
- **I** Invest for Tomorrow
- **D** Disclosure & Transparency
- **E** Easy
- **E** Efficiency & Effectiveness

การดำเนินนโยบาย



กระทรวงการคลัง

ไข่แดง (กรม)

ส่วนกลาง คบจ.

ไข่ขาว

ส่วนกลาง สาขา



Dashboard
ติดตาม Milestone รายเดือน

การประเมินผลนโยบาย

เป้าหมายมหภาค

ศักยภาพการเติบโต	3.0%+
การลงทุนรวม	30% ของ GDP
ขีดความสามารถในการแข่งขัน	TOP 20 ของโลก

เป้าหมายจุลภาค

- จำนวนคนได้ประโยชน์
- รายได้ที่เพิ่มขึ้น
- ต้นทุนที่ลดลง
- ทักษะที่เพิ่มขึ้น
- ระยะเวลาที่ลดลง

โครงการ MOF Transformation

เศรษฐกิจไทยเติบโตทั่วถึง แข่งขันได้ ยั่งยืน และมีฐานะการคลังที่มั่นคง

★ Quick Big Win (ภายใน ม.ค. 70) ● Big Win (ภายใน ก.ย. 70)

Policy Transformation

Stabilize Today

ลดความเหลื่อมล้ำและยกระดับคุณภาพชีวิต



1. สร้างสวัสดิการดูแลประชาชน จ้างงานสร้างรายได้ สร้างคุณภาพชีวิต

- ★ จัดทำโครงการ Ari Score สินเชื่อเพื่อคนตัวเล็ก (สศค.)
- ● จัดทำโครงการ Negative Income Tax (NIT) (สศค.)

2. สนับสนุนผู้ประกอบการไทย และ SME

- ★ การปรับปรุงสิทธิประโยชน์ทางภาษีเงินได้นิติบุคคล (CIT) ของ SMEs
- ★ การสนับสนุนสินเชื่อให้คู่ค้าภาครัฐผ่านระบบ PromptBiz (บัญชีกลาง)

3. สร้างวินัยการคลัง Fiscal Discipline

- ★ เพิ่มรายได้-ลดรายจ่าย (Fiscal Consolidation) (สศค.)
  - การปฏิรูปภาษีมูลค่าเพิ่ม (VAT) (สรรพากร)
  - การปรับปรุงการหักรายจ่ายผลขาดทุนสุทธิ (Loss Carry Forward) (สรรพากร)
  - การปฏิรูปภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา (PIT) และการปรับปรุงค่าลดหย่อน (สรรพากร)

Transition Now

เร่งการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจสีเขียว



4. ส่งเสริมสิ่งแวดล้อม ภาคพลังงาน

- ★ โครงการพลังงานสะอาดในที่ราชพัสดุ (ธนารักษ์)
  - โครงการพลังงานสะอาดในที่ราชพัสดุ (Solar ภาครัฐ)

5. ส่งเสริมสิ่งแวดล้อม ภาคขนส่ง

- ★ มาตรการสนับสนุนการใช้รถจักรยานยนต์ไฟฟ้า (สรรพสามิต)
- ★ มาตรการรถเก่าแลกรถกระบะใหม่ (สรรพสามิต)

6. ส่งเสริมสุขภาพและสังคมคุณภาพ

- ★ ปฏิรูปโครงสร้างภาษีเครื่องดื่มแอลกอฮอล์และนุหรี่ (สรรพสามิต)

Invest for Tomorrow

เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน



7. สนับสนุนอุตสาหกรรมและธุรกิจอนาคต (Private Investment)

- ★ การปรับโครงสร้างภาษีสรรพสามิตรถยนต์ รวมถึงป้องกันการทุ่มตลาด EV (สรรพสามิต)
- ★ การให้สิทธิประโยชน์ Qualified Refundable Tax Credit (QRTC) (สรรพากร)
- ★ สนับสนุนการใช้ Bio Ethanol ไปใช้ในอุตสาหกรรมอื่น (Bio-diesel, Bio-Ethylene, อุตสาหกรรมยา, เวชสำอาง) (ปรับปรุงใบอนุญาตผลิตและลดอัตรา) (สรรพสามิต)

8. เร่งรัดการลงทุนภาครัฐ (Public Investment)

- ★ การสร้างแหล่งเงินทุนทางเลือกในการลงทุน (Alternative Financing) เพื่อลดภาระทางการคลัง ด้วยการผลักดันและเร่งรัดโครงการ PPP และการเลือกใช้แหล่งเงินทุนใหม่ เช่น TFF REIT SPV (สคร.)

9. ส่งเสริมการออมและเข้าถึงแหล่งทุน

- ★ โครงการบัญชีการออมและการลงทุนส่วนบุคคล (Thailand Individual Savings Account: TISA) (สศค. และสรรพากร)

Operation Transformation

Disclosure & Transparency

สร้างภาครัฐที่โปร่งใสและตรวจสอบได้



10. เปิดเผยข้อมูล (Open data)

- ★ การเปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (บัญชีกลาง)

11. เชื่อมโยงข้อมูล (Connected Data)

- ★ โครงการพัฒนาศูนย์กลางบริหารจัดการการแลกเปลี่ยนข้อมูลกระทรวงการคลัง (Data Exchange Bureau) (สศค./สป.กค.)

Easy

ทำให้บริการภาครัฐง่ายและตอบโจทย์ประชาชน



12. ปรับปรุงกระบวนการภายในให้เป็นดิจิทัล

- ● การกำหนดพิกัดอัตโนมัติ (ศุลกากร)
  - e-Advance Tariff Ruling and Binding
  - เพิ่มประสิทธิภาพการจำแนกพิกัด
- ★ ลดขั้นตอนพิธีการถ่ายลำสินค้าให้สะดวกยิ่งขึ้น (ศุลกากร)
  - เรือ
  - อากาศยาน

Efficiency & Effectiveness

เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดสรรทรัพยากร



13. ขับเคลื่อนนโยบายด้วยข้อมูล Data

- ★ จัดทำและพัฒนา MOF Data Lake และ AI (สป.กค.)

14. เพิ่มความแม่นยำ/ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการรายจ่าย

- ● การวิเคราะห์ความซ้ำซ้อนของสวัสดิการภาครัฐ (บัญชีกลาง)

15. บริหารทรัพย์สิน (Asset)

- ★ บริหารจัดการทรัพย์สิน Asset Management (ธนารักษ์)
  - โครงการการบริหารจัดการสำรางสาธารณะ
- ★ การบริหารหลักทรัพย์เพื่อความยั่งยืนทางการคลัง (สคร.)

ตัวอย่างด้าน Stabilize Today

★ Quick Big Win

โครงการจัดทำคะแนนเครดิตอารีย์ (Ari Score)

สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

วัตถุประสงค์: เพิ่มโอกาสเข้าถึงสินเชื่อด้วยคะแนนเครติตจากข้อมูล

กลุ่มเป้าหมาย



ผู้มีรายได้น้อย | อาชีพอิสระ/รับจ้าง | พ่อค้าแม่ค้า | ประชาชนทั่วไป | SMEs

ขั้นตอน / Milestone

แผนตามข้อมูลที่หน่วยงานกรอก

- ต.ค. 2569 — เสนอ ครม. (80%)
- พ.ย. 2569 — ทดสอบระบบและทำ MOU (85%)
- ธ.ค. 2569 — ประชาสัมพันธ์ (90%)
- ม.ค. 2570 — เริ่มโครงการ (100%)

ประโยชน์ที่ได้รับ

- เพิ่มทักษะและโอกาส
- เพิ่มการลงทุน
- ประชาชนกลุ่มเปราะบางเข้าถึงสินเชื่อมากขึ้น

เครื่องมือ

- การคลัง: ไม่ระบุ
- การเงิน: บริการด้านสินเชื่อ
- อื่น ๆ: ไม่ระบุ

ตัวอย่างด้าน Transition Now

★ Quick Big Win

โครงการพลังงานสะอาดในที่ราชพัสดุ กรมธนารักษ์

วัตถุประสงค์ เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในอาคารราชพัสดุและส่งเสริมการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ในภาครัฐ

ขั้นตอน / Milestone สำคัญ

Solar ภาครัฐ



ก.ย. 2569 • 30%
ประสาน กฟน./กฟภ. คัดเลือกอาคาร

ต.ค.–ธ.ค. 2569 • 40%
แจ้งส่วนราชการและสำรวจพื้นที่

ม.ค.–ก.ย. 2570 • 90%
ทำสัญญาติดตั้งระบบ Solar และขออนุญาต

ต.ค. 2570 • 100%
ส่วนราชการรายงานผลให้กรมธนารักษ์

กลุ่มเป้าหมาย



ภาครัฐ

ประโยชน์ที่ได้รับ

ประหยัดพลังงาน

ประหยัดงบประมาณ

เครื่องมือ

งบประมาณจัดซื้อจัดจ้าง

ESCO

ระเบียบการคัดเลือกเอกชนรูปแบบ ESCO

ตัวอย่างด้าน Invest for Tomorrow

★ Quick Big Win

การสร้างแหล่งเงินทุนทางเลือกในการลงทุน (Alternative Financing) ผลักดัน PPP และแหล่งเงินทุนใหม่ เพื่อลดภาระทางการคลัง

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

วัตถุประสงค์ ผลักดัน PPP และแหล่งเงินทุนทางเลือก เช่น TFF, REIT และ SPV เพื่อสนับสนุนการลงทุนและลดภาระทางการคลัง

กลุ่มเป้าหมาย



Milestone

แผนตามข้อมูลที่หน่วยงานกรอก

ต.ค.-ธ.ค. 2569
ประสานรัฐวิสาหกิจ 11 แห่ง และจัดทำแนวทางใช้แหล่งเงินทุนทางเลือก

ม.ค.-มี.ค. 2570
- เสนอแผนระดมทุน
- นำ PPP ไม่น้อยกว่า 1 โครงการเข้าคณะกรรมการ PPP

ก.ย. 2570
- นำ PPP ไม่น้อยกว่า 2 โครงการเข้าพิจารณาและระดมทุนตามแผน

มี.ค.-ก.ย. 2571
- นำ PPP เข้าพิจารณาอย่างน้อย 1 และ 2 โครงการตามลำดับ และระดมทุนตามแผน

ประโยชน์ที่ได้รับ

- ลดภาระหนี้ ลดการก่อหนี้
- เพิ่มขีดความสามารถ เพิ่มศักยภาพ
- เพิ่มการลงทุน
- ประหยัดงบประมาณ

เครื่องมือ

การคลัง
PPP กองทุนโครงสร้างพื้นฐาน และนโยบายกึ่งการคลัง

การเงิน
ไม่ระบุ

อื่น ๆ
ไม่ระบุ

ตัวอย่างด้าน Disclosure & Transparency

★ Quick Big Win

เปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ

กรมบัญชีกลาง

เปิดเผยและเชื่อมโยงข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อเพิ่มความโปร่งใส การตรวจสอบ และการมีส่วนร่วมของประชาชน

กลุ่มเป้าหมาย



ประชาชนทั่วไป | SMEs | ภาคอุตสาหกรรม | ภาคบริการ | ภาครัฐ

ขั้นตอน / Milestone สำคัญ

ก.ย.–ต.ค. 2569
ทดสอบและเปิดระบบระยะที่ 1: ค้นหาผู้ค้า Dashboard API และชุดข้อมูล

พ.ย.–ธ.ค. 2569
รวบรวมข้อเสนอแนะและสรุปความต้องการปรับปรุง

ม.ค.–ส.ค. 2570
พัฒนา ทดสอบ และเตรียมระบบระยะที่ 2

ก.ย. 2570
เปิดระบบระยะที่ 2 รวมการวิเคราะห์ความเสี่ยงจัดซื้อจัดจ้าง (Red flag)

แผนตามข้อมูลที่หน่วยงานกรอก

ประโยชน์ที่ได้รับ

- เพิ่มศักยภาพและประหยัดงบประมาณ
- ลดปัญหาทุจริตคอร์รัปชัน
- เพิ่มการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน

เครื่องมือ

- การคลัง — งบประมาณ
- การเงิน — ไม่ระบุ
- อื่น ๆ — Digital Government / Data Governance / OCDS

ตัวอย่างด้าน Easy

★ Quick Big Win

ลดขั้นตอนพิธีการถ่ายลำสินค้าให้สะดวกยิ่งขึ้น

กรมศุลกากร | ปรับพิธีการถ่ายลำสินค้าทางเรือและอากาศยานเป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์

กลุ่มเป้าหมาย



ภาคบริการ | ภาครัฐ | สายการบิน ผู้ให้บริการคลังสินค้า และผู้ประกอบการโลจิสติกส์

ขั้นตอน / Milestone สำคัญ

พ.ย.–ธ.ค. 2569



ทางเรือ: สรุป Sandbox แหลมฉบัง และปรับประกาศ

ม.ค. 2570



ทางเรือ: ใช้พิธีการอิเล็กทรอนิกส์ทั่วประเทศ

ก.ย. 2569–มี.ค. 2570



อากาศยาน: ออกแบบระบบ ร่างประกาศ และรับฟังความเห็น

เม.ย. 2570



อากาศยาน: ประกาศในราชกิจานุเบกษา และเริ่มใช้

แผนตามข้อมูลที่หน่วยงานกรอก

ประโยชน์ที่ได้รับ



เพิ่มขีดความสามารถเพิ่มศักยภาพ



เพิ่มการลงทุน



ประหยัดงบประมาณ



เพิ่มทักษะ เพิ่มโอกาส

เครื่องมือ



การคลัง

ไม่ระบุ



การเงิน

ไม่ระบุ



อื่น ๆ

(ร่าง) ประกาศกรมศุลกากรการถ่ายลำอากาศยานอิเล็กทรอนิกส์ / แก้ไขประกาศในระดับกรมศุลกากรเพื่ออนุญาตให้ปฏิบัติพิธีการถ่ายลำได้สะดวกมากขึ้น

ตัวอย่างด้าน Efficiency & Effectiveness

★ Quick Big Win

โครงการจัดทำและพัฒนา MOF Data Lake และ AI

สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง

วัตถุประสงค์: บูรณาการข้อมูลภาครัฐและใช้ AI วิเคราะห์ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจเชิงนโยบาย

กลุ่มเป้าหมาย



ขั้นตอน / Milestone

แผนดำเนินงานตามข้อมูลหน่วยงาน

ต.ค. 2569
- สำรวจและกำหนดขอบเขต
- นำร่องข้อมูล กบข.
- เตรียมระบบ Data Lake & AI

(30%)

พ.ย. 2569
- ทำข้อตกลงข้อมูลกับ กบข.
- ติดตั้ง Vayupak Cloud
- จัดชุดข้อมูล 6 กลุ่มหลัก

(60%)

ธ.ค. 2569
- ออกแบบระบบข้อมูลกลาง
- หารือเชื่อมข้อมูล พม./สปส.
- พัฒนาต้นแบบ Dashboard

(80%)

ม.ค. 2570
- เชื่อมข้อมูล พม. และ สปส.
- วิเคราะห์ข้อมูล 6 กลุ่มหลัก
- สนับสนุนการตัดสินใจ

(100%)

ประโยชน์ที่ได้รับ

- เพิ่มรายได้และกำลังซื้อ
- ลดรายจ่ายและค่าครองชีพ
- ลดภาระหนี้
- เพิ่มทักษะและโอกาส
- เพิ่มขีดความสามารถ
- ประหยัดงบประมาณ

เครื่องมือ

การคลัง
การใช้งบประมาณ

การเงิน
ไม่ได้ใช้โดยตรง

อื่น ๆ
กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ

เชื่อมโยงข้อมูลและวิเคราะห์ด้วย AI