

# คำมนา

จ้าวชา

ที่ หน 1013.3/241

สำนักงาน ก.พ.

ถนนพิษณุโลก กทม. 10300

16 ตุลาคม 2552

สบค.

รับที่..... 4359

เมื่อ 19 ต.ค. 2552

14.14

เวลา.....

เรื่อง การฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม

เรียน ปลัดกระทรวงการคลัง

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. โครงการฝึกอบรมนักบริหารระดับสูง

2. หลักเกณฑ์คุณสมบัติผู้สมัครเข้ารับการฝึกอบรม
3. ใบสมัครเข้ารับการฝึกอบรมและแบบฟอร์มรายงานการศึกษาส่วนบุคคล
4. แบบบัญชีรายรับผู้สมัครเข้ารับการฝึกอบรม กลุ่มที่ 1 (สำนักงานก.พ.สนับสนุนค่าใช้จ่าย)
5. แบบบัญชีรายรับผู้สมัครเข้ารับการฝึกอบรม กลุ่มที่ 2 (หน่วยงานต้นสังกัดสนับสนุนค่าใช้จ่าย)

ด้วยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 สำนักงาน ก.พ. กำหนดจัดฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม สำหรับนักบริหารผู้ดำรงตำแหน่งประเภทอำนวยการ ผู้เชี่ยวชาญหรือเทียบเท่าจากส่วนราชการ หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอิสระต่าง ๆ จำนวน 2 กลุ่ม กลุ่มละประมาณ 120 คน โดยกำหนดจัดกลุ่มที่ 1 ในระหว่างวันที่ 14 ธันวาคม 2552 – 22 เมษายน 2553 และกลุ่มที่ 2 ในระหว่างวันที่ 23 เมษายน – 20 สิงหาคม 2553 รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 1

โดยที่หลักสูตรดังกล่าว ได้กำหนดเงื่อนไขการคัดเลือกผู้สมัครเข้ารับการฝึกอบรม เพื่อให้ได้ผู้มีความพร้อมรับการฝึกอบรม นอกจากคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์คุณสมบัติผู้สมัคร เข้ารับการฝึกอบรม ตามเอกสารสิ่งที่ส่งมาด้วย 2 แล้ว ผู้สมัครจะต้องส่งใบสมัครและเอกสารกรอบรายงานการศึกษาส่วนบุคคล ซึ่งได้ผ่านความเห็นชอบจากผู้บริหารของส่วนราชการ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 3 และต้องเข้ารับการสัมภาษณ์ตามวันเวลาและสถานที่ ที่สำนักงาน ก.พ. กำหนด

จึงเรียนมาเพื่อโปรดดำเนินการ ดังนี้

1. พิจารณาคัดเลือกข้าราชการของส่วนราชการในสังกัดกระทรวงที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด และมีความพร้อมเข้ารับการฝึกอบรม ให้สำนักงาน ก.พ. พิจารณาคัดเลือกโดยการฝึกอบรมในกลุ่มที่ 1 (รุ่นที่ 67-68) สำนักงาน ก.พ. จะเป็นผู้สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม จำนวนไม่เกิน 5 ราย และกลุ่มที่ 2 (รุ่นที่ 69 -70) หน่วยงานต้นสังกัดเป็นผู้สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมคนละ 193,000 บาท (หนึ่งแสนเก้าหมื่นสามพันบาทถ้วน) จำนวนไม่เกิน 6 ราย

/ทั้งนี้ ให้เรียง.....

ทั้งนี้ ให้เรียงรายชื่อผู้สมัครตามลำดับความสำคัญก่อน-หลัง ลงในแบบบัญชีรายชื่อผู้สมัครเข้ารับการฝึกอบรม รายละเอียดตามลิستที่ส่งมาด้วย 4 และ 5 ตามลำดับ

2. จัดส่งใบสมัครและเอกสารกรอบการศึกษาส่วนบุคคลของผู้สมัคร โดยกรอกข้อมูลทางอินเตอร์เน็ตที่เว็บไซต์สำนักงาน ก.พ. ที่ [www.ocsc.go.th](http://www.ocsc.go.th) (คลิกແບນແອຣ์ใบສັມຄຣໍາລັກສູຕຣໍານບສ.) และจัดส่งเอกสารการสมัครของกลุ่มที่ 1 และกลุ่มที่ 2 ให้สำนักงาน ก.พ. ภายในวันที่ 30 ตุลาคม 2552 ทั้งนี้ สำนักงาน ก.พ. กำหนดสัมภาษณ์ผู้สมัครเข้ารับการฝึกอบรม ในกลุ่มที่ 1 วันที่ 19 - 20 และ 23 พฤษภาคม 2552 และกำหนดเปิดการฝึกอบรมในวันที่ 14 ธันวาคม 2552 สำหรับผู้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมในกลุ่มที่ 2 กำหนดสัมภาษณ์ในวันที่ 24 – 26 พฤษภาคม 2552 และจะมีพิธีเปิดการฝึกอบรมวันที่ 23 เมษายน 2553

3. สำหรับการชำระค่าใช้จ่ายเพื่อละเบียนเข้ารับการฝึกอบรมในกลุ่มที่ 2 ตามโควตาที่ได้รับการจัดสรร สำนักงาน ก.พ. จะเรียนแจ้งรายละเอียดให้ทราบภายหลังที่มีการของส่วนราชการได้ผ่านการคัดเลือกให้เข้ารับการฝึกอบรมแล้ว

ขอแสดงความนับถือ

ว่าที่ร้อยตรี



(วินัย ชาคริยานุ โยค)

รองเลขานุการ ก.พ.

ปฏิบัติราชการแทนเลขานุการ ก.พ.

กลุ่มงานที่ 1 งานพัฒนานักบริหารระดับสูง

สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน

โทร. 0 2547 1769 / 0 2547 1805 / 0 2547 1812

โทรสาร 0 2547 1752 / 0 2547 1783

สำเนาถูกต้อง



(นางธัญญา พิวาวงศ์)

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ



## โครงการฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง :

### ผู้นำที่มีวิสัยทัคณ์ และคุณธรรม

#### ❖ หลักการและเหตุผล

นโยบายรัฐบาลปัจจุบัน ได้มุ่งเน้นการพัฒนาระบบราชการไทยให้มีความทันสมัย ก้าวสู่ สามกําล และมีขีดความสามารถในการก้าวสู่การแข่งขันในระดับเวทีโลก ในกรณีกลยุทธ์ประการหนึ่งคือการ พัฒนาผู้นำในการบริหารเพื่อให้เป็นกลไกหลักสำคัญที่นำการขับเคลื่อนนโยบายรัฐบาลและยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติ

การพัฒนาผู้นำภาคราชการเพื่อให้มีความพร้อมสำหรับการเป็นผู้บริหารระดับสูงนั้น สำนักงาน ก.พ. ได้ดำเนินการ โดยจัดฝึกอบรม หลักสูตรนักบริหารระดับสูง หลักสูตร ที่ ๑ มาตั้งแต่ปี ๒๕๓๐ และหลักสูตรนี้ได้ปรับปรุงมาโดยตลอด แต่ปัจจุบัน กระแสการเปลี่ยนแปลงรวดเร็วมาก การแข่งขันระดับประเทศสูง ความคาดหวังของผู้ที่เกี่ยวข้องสูง เป็นเหตุให้การพัฒนานักบริหารภาครัฐ ยุคปัจจุบัน จำเป็นต้องเน้นบทบาทของนักบริหารในการเป็นผู้นำการขับเคลื่อนนโยบาย ยุทธศาสตร์ สร้างหรือนำการเปลี่ยนแปลงให้เกิดขึ้นในหน่วยงาน ได้อย่างจริงจัง และมีขีดความสามารถในการนำประเทศให้ก้าวสู่การแข่งขันระดับสามกําล ทั้งในปัจจุบันและอนาคต เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และทักษะในการบริหารอย่างถูกต้อง เหมาะสม และสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

การฝึกอบรมนักบริหารระดับสูง เป็นการเตรียมผู้ที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง นักบริหารระดับสูง ให้เป็นผู้นำที่มีวิสัยทัคณ์ เป็นนักบริหารที่มีภาวะผู้นำ และมีสมรรถนะด้านการจัดการ ที่ดี สามารถนำการเปลี่ยนแปลง และ ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์อันจะนำไปสู่ประโยชน์สูงของประชาชน

#### ❖ ปัจจัยและแนวความคิดของหลักสูตร

1. เป็นหลักสูตรที่เสริมสร้างความเป็นผู้นำของนักบริหารให้มีสมรรถนะเหมาะสมกับบทบาทหน้าที่ โดยเน้นให้นักบริหารมีสมรรถนะ ๔ ด้าน คือ
  - 1) รอบรู้ในการบริหาร
  - 2) สามารถบริหารอย่างมีอาชีพ
  - 3) บริหารคน ได้อย่างมีประสิทธิผล
  - 4) บริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์สู่ความเป็นเลิศ
2. เน้นให้เกิดการเพิ่มพูนองค์ความรู้และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านการบริหารระหว่างนักบริหาร ระดับสูง
3. มีการประยุกต์ใช้หลักด้านการบริหารในงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. เน้นการสร้างหรือพัฒนานักบริหารระดับสูงผู้เข้ารับการฝึกอบรมให้เป็นผู้นำที่มีวิสัยทัคณ์และคุณธรรม

5. เป็นหลักสูตรที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้นต่อผู้เข้ารับการฝึกอบรมทั้งด้านความคิด พฤติกรรมที่เหมาะสมกับการเป็นข้าราชการมืออาชีพและนักบริหารระดับสูง
6. เป็นหลักสูตรที่สามารถก่อให้เกิดการเรียนรู้ได้ทั้ง 5 ขั้นตอน คือ รู้/ เข้าใจ/ นำไปปฏิบัติ /คัดแปลง ให้เหมาะสมกับองค์กร/นำไปขยายผล และถ่ายทอดให้ผู้อื่นได้

#### ❖ วัตถุประสงค์

##### 1. เพื่อสร้างนักบริหารระดับสูงให้เป็น

1.1 ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ มีสมรรถนะและมีความสามารถสูง พร้อมที่จะเป็นกลไกของรัฐในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

1.2 ผู้สร้างหรือนำการเปลี่ยนแปลง และมีความพร้อมด้านบริหารจัดการตามแนวทาง การพัฒนาองค์การให้ประสบความสำเร็จและเป็นรูปธรรม

1.3 นักบริหารที่มีขีดความสามารถในการแบ่งขั้นระดับสากล ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

1.4 ผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม เป็นตัวอย่างที่ดีของอาชีพข้าราชการที่ต้องปฏิบัติงานโดยยึดประโยชน์ของประเทศชาติและประชาชนเป็นที่ตั้ง

##### 2. เพื่อส่งเสริมการสร้างเครือข่ายผู้นำที่มุ่งสู่การพัฒนาสังคม

2.1 เพื่อให้นักบริหารระดับสูงได้ร่วมมือกันให้เกิดพลังร่วมในการพัฒนาประเทศชาติและขับเคลื่อนการกิจของรัฐบาลไปสู่ปีหมาย

2.2 เพื่อสร้างความสามัคคีและมีวิสัยทัศน์ร่วมกันอย่างเป็นเอกภาพในการบริหารราชการและแก้ปัญหาต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมและทันสถานการณ์

2.3 เพื่อให้การปฏิบัติราชการในภาพรวมได้มุ่งความสำคัญต่อภาคีภาคส่วนนอกรัฐบาลที่ต้องการเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

#### ❖ กลุ่มเป้าหมาย

##### 1. ข้าราชการพลเรือนผู้ดำรงตำแหน่งดังด่อไปนี้

- ผู้ดำรงตำแหน่งประเภทอำนวยการหรือเทียบเท่า ไม่น้อยกว่า 2 ปี นับถึงวันเปิดการฝึกอบรม
- ผู้ดำรงตำแหน่งประเภทวิชาการ ระดับเชี่ยวชาญ ในสังกัดส่วนราชการที่มีฐานะเป็นกรมที่อยู่ในบังคับบัญชาหรือปฏิบัติราชการขึ้นตรงต่อนายกรัฐมนตรี และหัวหน้าส่วนราชการดังกล่าวดำรงตำแหน่งประเภทบริหารระดับสูง (ตำแหน่งระดับ 11 เดิม)

##### 2. พนักงานรัฐวิสาหกิจ เจ้าหน้าที่องค์กรอิสระ ทหาร ตำรวจ ผู้บริหารองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

❖ จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม

ประมาณ 120 คน/กลุ่ม รวม 240 คน (จัดดำเนินการกลุ่มละ 2 รุ่น รุ่นละประมาณ 60 คน)

❖ รายละเอียดและโครงสร้างหลักสูตร

แบ่งการดำเนินงานเป็น 2 ช่วง รายละเอียดประกอบด้วย

ช่วงที่ 1 การพัฒนากระบวนการทางด้านความคิดของผู้บริหาร ระยะเวลา 6 วัน เป็นการฝึกอบรม  
แบบอิฐประจำ

ช่วงที่ 2 การนำองค์ความรู้มุ่งสู่ผลลัพธ์ ระยะเวลาโดยรวม 3 เดือน ประกอบด้วย  
หมวดวิชาที่ 2-8 มีรายละเอียด ดังนี้

หมวดวิชาที่ 2 การพัฒนามุมมองในระดับสากล

หมวดวิชาที่ 3 การพัฒนามุมมองในระดับประเทศ

หมวดวิชาที่ 4 การสร้างและพัฒนาภาวะผู้นำในองค์กร

หมวดวิชาที่ 5 การบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิผล

หมวดวิชาที่ 6 การขับเคลื่อนนโยบายสู่ภาคปฏิบัติ

หมวดวิชาที่ 7 การเสริมสร้างประสบการณ์นักบริหารเชิงประจักษ์

หมวดวิชาที่ 8 การพัฒนาคุณภาพชีวิตและการสร้างสุนทรียภาพของชีวิต

❖ รายงานทางวิชาการ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจะต้องจัดทำรายงานทางวิชาการ จำนวน 3 ชิ้นงาน ดังนี้

1) รายงานการศึกษาส่วนบุคคล

เป็นการศึกษาเพื่อแก้ปัญหาหรือพัฒนาองค์กรตามกรอบที่นำเสนอในช่วงแรกก่อนการฝึกอบรม เป็นโครงการที่ดำเนินการระหว่างการฝึกอบรมและสามารถนำไปใช้ให้เกิดผลในทางปฏิบัติ การศึกษาส่วนบุคคลนี้จะช่วยเสริมสร้างประสบการณ์การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกัน มีการนำเสนอความก้าวหน้าเป็นระยะๆ

2) รายงานการศึกษากลุ่ม

เป็นการศึกษาที่เน้นประเด็นที่เป็นวาระแห่งชาติ ในด้านต่างๆ ตามที่ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสนใจ ซึ่งการศึกษากลุ่มนี้ จะเชื่อมโยงกับการศึกษาคุณงานทั้งในและต่างประเทศ การศึกษากลุ่มนี้ จะช่วยเสริมสร้างประสบการณ์การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกัน มีการนำเสนอความก้าวหน้าเป็นระยะๆ ในระหว่างการฝึกอบรม

3) การศึกษาคุณงานในประเทศไทยและศึกษาด้านการพัฒนาเศรษฐกิจการค้าชายแดนของประเทศไทย

เป็นการศึกษาเบริกนเทียบการบริหารจัดการองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของประเทศไทยกับประเทศไทยเพื่อนบ้าน เพื่อหาแนวทางและรูปแบบการพัฒนาองค์กรและศักยภาพของประเทศไทยให้ก้าวสู่การเป็นผู้นำในภูมิภาคอาเซียน มีการจัดทำรายงานผลการศึกษาคุณงาน หลังเสร็จสิ้นการศึกษาคุณงานในแต่ละครั้ง

## ❖ วิธีการฝึกอบรม

วิธีการฝึกอบรมจะเน้นหลักการเรียนรู้ของผู้ไทย และการเรียนรู้ด้วยตนเอง โดยนักบริหารทุกคนที่เข้าร่วมหลักสูตร สามารถกำหนดประเด็นหรือปัญหาที่จะศึกษาด้วยตนเองหรือโดยกลุ่ม รวมทั้งมีโอกาสศึกษาในวิชาเสริมต่าง ๆ ตามความต้องการได้ ตลอดจนมีโอกาสไปศึกษาดูงานนอกสถานที่ ในหน่วยงานธุรกิจ ส่วนราชการ ซึ่งจะเป็นการช่วยเสริมสร้างประสบการณ์การเรียนรู้ภาคปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## ❖ สถานที่ดำเนินการ

- การฝึกอบรมช่วงที่ 1 แบบอยู่ประจำร่วมกันในต่างจังหวัด ประมาณ 6 วัน
- การฝึกอบรมช่วงที่ 2 ฝึกอบรมแบบไป – กลับ ณ ห้องประชุมจินดา ณ สงขลา สำนักงาน ก.พ. จังหวัดนนทบุรี
- การศึกษาดูงานในประเทศไทย ประมาณ 4 ครั้ง ครั้งละประมาณ 1-4 วัน

## ❖ ระยะเวลาดำเนินการ

- กลุ่มที่ 1 วันที่ 14 ธันวาคม 2552 – 22 เมษายน 2553
- กลุ่มที่ 2 วันที่ 23 เมษายน – 20 พฤษภาคม 2553
- พิธีมอบประกาศนียบัตร และเปิดเครื่องหมายวิทยฐานะนักบริหารระดับสูง สำหรับผู้สำเร็จการฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง ประจำปี พ.ศ. 2553 ประมาณ สัปดาห์ที่ 3 ของเดือน กันยายน 2553

## ❖ ผู้บริหารโครงการ

1. เลขาธิการ ก.พ.
2. รองเลขาธิการ ก.พ.
3. ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน

## ❖ ผู้ดำเนินโครงการ

1. นางสาวปรางค์มาศ บุญสิทธิ์ นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ (0 2547 1808)
2. นางลักษณา พิทักษ์สรยุทธ นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ (0 2547 1812)
3. นางสาวนทีพิพิญ สมเกียรติกุล นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ (0 2547 1805)
4. นางสาวนิรนล ปลั้งพงษ์พันธ์ นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ (0 2547 1818)
5. นางสาวเสน่ห์สุดา แสนประสาณ นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ (0 2547 1797)

\*\*\*\*\*



## หลักเกณฑ์คุณสมบัติของข้าราชการพลเรือนผู้มีสิทธิสมัครเข้ารับการฝึกอบรม

### หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ของสำนักงาน ก.พ.

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

ข้าราชการพลเรือนผู้มีสิทธิสมัครเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง  
ของสำนักงาน ก.พ. ต้องมีคุณสมบัติดังนี้

#### 1. เป็นข้าราชการพลเรือนผู้ดำรงตำแหน่ง ดังต่อไปนี้

1.1 ผู้ดำรงตำแหน่งประเภทอำนวยการ ไม่น้อยกว่า 2 ปี หรือ ผู้ดำรงตำแหน่ง<sup>อื่นที่ปฏิบัติราชการ เช่น เดียวกับประเภทอำนวยการมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ ก.พ. กำหนด หรือเคยดำรงตำแหน่งข้างต้นรวมกันมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี นับถึงวันเปิดการฝึกอบรม ( กลุ่มที่ 1 เปิดการฝึกอบรมวันที่ 14 ธันวาคม 2552 / กลุ่มที่ 2 เปิดการฝึกอบรมวันที่ 23 เมษายน 2553 )</sup>

1.2 ผู้ดำรงตำแหน่งประเภทวิชาการระดับเชี่ยวชาญ ในสังกัดส่วนราชการ ที่มีฐานะเป็นกรมที่อยู่ในบังคับบัญชาหรือปฏิบัติราชการขึ้นตรงต่อนายกรัฐมนตรี และหัวหน้าส่วนราชการดังกล่าวดำรงตำแหน่งประเภทบริหารระดับสูง (ตำแหน่งระดับ 11 เดิม) และ

#### 2. ได้รับการคัดเลือกและอนุมัติจากหน่วยงานด้านสังกัดให้เข้ารับการฝึกอบรม



**ใบเมตตาพู้บันการพื่ออบรม (ประจำปี 2553)**  
**หลักสูตรบ้านเรียนระดับสูง : พูบันที่มีวิสัยทัศน์และอุบัติธรรม**  
**สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.ว.**

ดิจิทัล

**ส่วนที่ 1 ข้อมูลของผู้สมัคร**

**ภาษาไทย**

นามาชลนบัตรประจำตัวประชาชน.....			
ชื่อ (นาย/นาง/นางสาว) .....	สกุล .....		
หัวข้อการศึกษาส่วนบุคคล.....			
ตำแหน่งปัจจุบัน .....	ระดับ .....		
เงินเดือน.....	เงินประจำตำแหน่ง.....		
กอง/ สำนัก .....			
กรม .....	กระทรวง .....		
วัน/เดือน/ปี ที่ได้รับการแต่งตั้ง .....	รวมระยะเวลา.....ปี.....เดือน (กลุ่มที่ 1 นับถึง 14 ธันวาคม 2552/ กลุ่มที่ 2 นับถึง 23 เมษายน 2553)		
วัน/เดือน/ปี เกิด .....	รวมอายุ.....ปี.....เดือน (นับถึง 1 ตุลาคม 2552)		
ที่อยู่ปัจจุบัน เลขที่ .....	ถนน .....	แขวง/ตำบล .....	
เขต/อำเภอ .....	จังหวัด .....	รหัสไปรษณีย์ .....	
โทรศัพท์ .....	โทรศัพท์ .....	มือถือ .....	
E-mail address: .....			
ที่อยู่ที่ทำงาน เลขที่ .....	ถนน .....	แขวง/ตำบล .....	
เขต/อำเภอ .....	จังหวัด .....	รหัสไปรษณีย์ .....	
โทรศัพท์ .....	โทรศัพท์ .....	.....	
ชื่อบุคคลที่ติดค่อໄได้ในกรณีฉุกเฉิน .....	ความสัมพันธ์ .....		
โทรศัพท์ .....	มือถือ .....		
เลขที่ Passport .....	วันที่ออก .....	วันหมดอายุ .....	Royal Orchid Plus No.....
กลุ่มเดือด .....	โรคประจำตัว .....	ยาที่ใช้รักษา .....	

<b>ภาษาอังกฤษ (ชื่นดันใช้ศัพท์ไทยๆ ตัวอย่าง Wandee Raksa)</b>			
Name (Mr/ Mrs/ Miss) .....			
Position .....			
Division/ Bureau .....			
Department ..... Ministry .....			

**2 ประวัติการรับราชการ (ตามเอกสาร ก.พ.7)**

2.1 เรียนรับราชการเมื่อ .....	ตำแหน่ง .....
สังกัด .....	วันเกียรติยศอาชญากรรม .....

2.2 ได้ค่างดำเนินการตามที่ตั้งแต่ระดับ 8 นักบริหารระดับกลาง (8 บก) ตามพระราชบัญญัติกำหนด  
ดำเนินการพัฒนาข้าราชการพลเรือนสามัญประเภทบริหารระดับสูงและบริหารระดับกลาง พ.ศ.2535 นับรวมถึงข้อมูลการค่างดำเนินการพัฒนาข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2551 ที่แสดงว่าค่างดำเนินมาไม่น้อยกว่า 2 ปี นับถึงวันเปิดการฝึกอบรม  
โปรดระบุให้ชัดเจน เนื่องจากเป็นข้อมูลสำคัญในการพิจารณาคัดเลือก

ระดับ	ดำเนินการในส่วนงาน	ดำเนินทางการบริหาร	ส่วนราชการ (กรม/กระทรวง)	วันเดือนปีที่ได้รับ การแต่งตั้งให้ค่างดำเนิน	เงินประจำตำแหน่ง (นักบริหารระดับกลาง/สูง)

### 3 ประวัติการศึกษา (ตั้งแต่ระดับปริญญาตรีขึ้นไป)

ระดับปริญญา	สาขาวิชาที่ได้รับ	สถาบันการศึกษา	ปีที่สำเร็จการศึกษา

(ภาษาอังกฤษ)

Level	Field of Study	Institution	Year of Graduation

### 4 การฝึกอบรม/คุณค่าทางบริหาร (โปรดระบุชื่อหลักสูตรและหน่วยงานที่จัด)

( ) หลักสูตร วปอ./ปรอ. (วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร) ( ) หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (กระทรวงมหาดไทย)

( ) หลักสูตรอื่น ๆ (โปรดระบุ) .....

### 5 ทักษะที่จำเป็นสำหรับนักบริหาร

#### 5.1 ความสามารถด้านภาษาต่างประเทศ

ภาษาอังกฤษ ..... คุ้มกัน ..... ดี ..... พอดี ..... น้อย

ภาษาอื่น ๆ (โปรดระบุ)/ระดับความสามารถ .....

#### 5.2 ความสามารถด้านการใช้คอมพิวเตอร์

..... Internet / e-mail ..... Microsoft Office ..... โปรแกรมอื่น ๆ (โปรดระบุ) .....

6 วัตถุประสงค์ในการสมัครเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม

7 สมรรถนะที่ท่านต้องการพัฒนาในการเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม

8 ความตั้งใจจะนำความรู้ที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้ประโยชน์ และแนวทางการดำเนินการ

ข้าพเจ้ามีความประสงค์จะเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม และขอรับรองว่า  
ข้าพเจ้าสามารถเข้ารับการฝึกอบรมได้ตลอดหลักสูตรและยินดีปฏิบัติตามข้อกำหนด รวมทั้งเงื่อนไขของหลักสูตรนี้ทุกประการ  
ขอรับรองว่าข้อมูลที่ระบุในเอกสารใบสมัครเป็นข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นจริง

ลงชื่อ ..... ผู้สมัคร

(.....)

วันที่ ..... / ..... / .....

ด่วนที่ 2 การรับรองของผู้บังคับบัญชาและหัวหน้าส่วนราชการ (ปลัดกระทรวง อธิบดี ผู้อำนวยการฯ หัวหน้าเทอมที่)

ข้าพเจ้า ..... ตำแหน่ง .....

กรม ..... กระทรวง .....

ขอรับรองว่าข้อมูลที่ผู้สมัครให้ไว้ข้างต้นเป็นความจริง และผู้สมัครเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์การสมัคร  
และอนุญาตให้ .....

ตำแหน่ง ..... กอง/สำนัก .....

กรม ..... กระทรวง .....

เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม ตลอดระยะเวลาของหลักสูตร และปฏิบัติตามเงื่อนไข  
ดังๆ ตามที่กำหนดไว้ในหลักสูตร

ลงชื่อ .....

(.....)

ตำแหน่ง .....

วันที่ ..... / ..... / .....

## การศึกษาส่วนบุคคล (Individual Study)

(ความยาวไม่เกิน 3 หน้ากระดาษ A4 ตัวอักษรขนาด 16 pt)

1. ชื่อ-นามสกุล .....  
ตำแหน่ง .....  
หน่วยงาน .....

### 2. หัวข้อ/วัตถุประสงค์ของการศึกษา

หัวข้อการศึกษาควรเป็นประเด็นที่ท้าทาย และ/หรือ เป็นประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน อาจเป็นการบริหารจัดการเพื่อแก้ปัญหา (Problem Solving) เพื่อพัฒนาหน่วยงาน หรือผลักดัน ขับเคลื่อนนโยบายหลักของชาติ / รัฐบาล ที่มุ่งผลลัพธ์ในการพัฒนาองค์กรหรือประเทศชาติ ที่เป็นการกิจหลักของ หน่วยงานที่สังกัด โดยคำนึงถึงแนวความคิด / ประสบการณ์ของตนเองประโยชน์ ต่อหน่วยงาน การเรียนรู้ทั้งของตนเองและผู้เข้ารับการฝึกอบรมจากหน่วยงานอื่น

หัวข้อที่ศึกษาควรเป็นโครงการที่มีขอบเขตระยะเวลาการดำเนินการแล้วเสร็จที่ชัดเจน (ภายในระยะเวลา 3 เดือน) สามารถสร้างกรอบการวิเคราะห์ปัญหา เก็บข้อมูลและแสดงแนวทางการ บริหารจัดการ หรือกำหนด ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย ได้ในช่วงระหว่างการฝึกอบรม และสามารถ นำเสนอรายงานความก้าวหน้า ของโครงการเป็นระยะๆ (อย่างน้อย 3 ครั้ง) ได้ในระหว่างการฝึกอบรม

**\*\* หัวข้อการศึกษาที่น่าสนใจต้องได้รับความเห็นชอบจากหัวหน้าหน่วยงาน\*\***

### 3. ขอบเขตและเนื้อหาของการศึกษาส่วนบุคคล

ประกอบด้วย

1) แนวความคิดและหลักการบริหาร (Concepts & Theories) เป็นการศึกษาวิเคราะห์ แนวความคิด หลักการหรือทฤษฎีด้านการบริหารที่เกี่ยวข้อง และสังเคราะห์เพื่อสรุปเป็นความคิดเห็นของตนเองเพื่ออธิบายให้ข้อคิดเห็นในหลักวิชาการ ตามประเด็นที่ท้าทายและ/หรือเป็นประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงานที่เลือกศึกษา

2) การบริหารงานที่รับผิดชอบโดยตรง เป็นการนำเหตุการณ์ด้านการบริหารที่เป็นจริง ไปใช้ ประกอบการอธิบายตามประเด็นที่ท้าทายและ/หรือเป็นประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงานที่เลือกศึกษา โดยกรณีที่ยกมาจะเป็นเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นจริง และผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้ประสบกับตนเอง หรือได้เข้าไปมีส่วนร่วมโดยตรง และได้มีคำแนะนำการแก้ไขจนเกิดผลบางประการขึ้นแล้ว

3) ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย เป็นข้อเสนอแนะที่จะเป็นประโยชน์กับหน่วยงานของผู้ศึกษาและผู้เข้ารับการฝึกอบรมอีก ๑ ที่อาจจะประสบปัญหาในลักษณะเดียวกัน และ/หรือเป็นแนวทางในการปรับใช้ปัญหาลักษณะอื่นๆต่อไป หรือเป็นบทเรียนด้านการบริหารที่มีส่วนเสริมสร้างสมรรถนะแก่ตนเองและหน่วยงานเพิ่มขึ้น

#### 4. ประเด็นที่ควรนำเสนอในกรอบการศึกษาส่วนบุคคล ประกอบด้วย

- 1) หัวข้อเรื่อง
- 2) สภาพและความสำคัญของปัญหา (สาเหตุที่เลือกหัวข้อเรื่องนี้)
- 3) วัตถุประสงค์ของการศึกษา
- 4) ขอบเขตการศึกษา
- 5) แนวทางดำเนินการ
- 6) ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ
- 7) ผลที่คาดว่าจะได้รับอาทิ ข้อเสนอเชิงนโยบาย / ยุทธศาสตร์/ แนวทางการพัฒนาระบบงาน เป็นต้น
- 8) สมรรถนะทางการบริหารที่จำเป็นต้องมีในการจัดทำการศึกษาส่วนบุคคล

#### การสัมภาษณ์ (15 นาที)

ผู้สมัครทุกคนต้องเข้ารับการสัมภาษณ์กับคณะกรรมการคัดเลือกฯ ซึ่งจะใช้เวลาคุณละประมาณ 10 นาที การสัมภาษณ์จะเน้นประเด็นเรื่องกรอบการศึกษาส่วนบุคคล (Individual Study) เป็นหลัก โดยผู้สมัครดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. นำเสนอข้อมูลการศึกษาส่วนบุคคล โดยใช้ Power point ความยาวประมาณ 5 นาที
2. ตอบข้อซักถามของคณะกรรมการคัดเลือกฯ ประมาณ 10 นาที

#### \*\*\* กำหนดการในการสัมภาษณ์\*\*\*

กลุ่มที่ 1 กำหนดดำเนินการ ระหว่างวันที่ 19 – 20 และ 23 พฤศจิกายน 2552

กลุ่มที่ 2 กำหนดดำเนินการ ระหว่างวันที่ 24 – 26 พฤศจิกายน 2552

โดย สำนักงาน ก.พ. จะแจ้งกำหนดวัน/เวลาเข้ารับสัมภาษณ์ให้ผู้สมัครทราบโดยตรงอีกครั้งหนึ่ง\*\*\*

**แบบฟอร์มความเห็นชอบหัวข้อรายงานการศึกษาส่วนบุคคลโดยหัวหน้าส่วนราชการระดับไม่ต่ำกว่า  
อธิบดี หรือเทียบเท่า**

ข้าพเจ้า ..... ตำแหน่ง .....

ผู้บังคับบัญชาของ ..... ตำแหน่ง .....

ผู้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง ผู้เสนอกรอบรายงานการศึกษาส่วนบุคคล  
หัวข้อเรื่อง .....

ขอรับรองความถูกต้องของข้อมูลผู้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมดังกล่าวข้างต้น รวมทั้งได้พิจารณากรอบ  
รายงานการศึกษาส่วนบุคคลแล้ว และเห็นชอบในการจัดทำรายงานหัวข้อดังกล่าว

ลงชื่อ .....

(.....)

วันที่ .....

รายชื่อผู้เข้าร่วมการศึกษา หลักสูตร นักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัคหนึ่และคุณธรรม  
นักศึกษา

八  
卷之三

(សំគាល់របស់ខ្លួន) ត្រូវបានការពារដោយសារតម្លៃទិន្នន័យ។

၁၂၃၈

1. กระทรวงการคลังจะพิจารณาณาเพื่อผู้ที่มีดุลสเมบัตรประจำตัวตามลักษณะที่สำนักงาน ก.พ. กำหนด
  2. กรณีจัดส่งรายชื่อไปยังกระทรวงการคลังภายในระยะเวลาที่กำหนดเท่านั้น
  3. หากท่านใดได้รับเอกสารดังกล่าวในที่สุด กรุณากล่าวขออภัยและแจ้งไปยังหน่วยงานที่ส่งเอกสารไว้