

## โครงการหลักสูตรพัฒนานักบริหารของกระทรวงการคลัง ประจำปี 2555

โครงการฝึกอบรมหลักสูตรพัฒนานักบริหารของกระทรวงการคลัง หรือ Executive Development Program: EDP คือหลักสูตรที่ได้รับการพัฒนามาจากหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงในยุคโลกาภิวัตน์ หรือ Executive Program for Senior Management: Ex-PSM ซึ่งได้รับการออกแบบเป็นพิเศษสำหรับนักบริหารระดับสูงของกระทรวงการคลัง -หน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจอื่นๆ ตลอดจนผู้บริหารจากภาคเอกชน หลักสูตรการอบรมดังกล่าวนี้จัดขึ้นทุกปีโดยความร่วมมือจากวิทยากรและผู้ทรงคุณวุฒิจากสถาบันการศึกษาชั้นนำที่มีชื่อเสียงระดับโลก ได้แก่

- The Kellogg School of Management, Northwestern University, USA  
ซึ่งมีหลักสูตร MBA ที่ได้รับการโหวตให้เป็นอันดับ 1 ของโลกจากนิตยสาร The Economist และ Business Week
- INSEAD Business School, France  
ซึ่งได้รับการยอมรับว่าเป็น non U.S. Business School ที่ดีที่สุดในโลก จากการจัดอันดับโดย Bloomberg, Business Week, QS Global 200 Business Schools Report และนิตยสาร Forbes
- The Schulich School of Business, York University, Canada  
ซึ่งเป็น Business School ที่ได้รับการโหวตให้ติดอันดับ Top 10 Best US Business School จากการจัดอันดับ Business School ชั้นนำของโลก
- The Maxwell School of Citizenship and Public Affairs, Syracuse University, Canada  
ซึ่งมีภาควิชารัฐประศาสนศาสตร์ (Department of Public Administration) ที่ได้รับการโหวตให้เป็นอันดับ 1 ของหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์ในประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นเวลาต่อเนื่องยาวนานถึง 15 ปี

หลักสูตรนี้เป็นหลักสูตรที่ออกแบบเป็นพิเศษให้เหมาะสมแก่บุคลากรที่จะเป็นผู้บริหารระดับสูงขององค์กรในอนาคต โดยหลักสูตรนี้เป็นหลักสูตรที่เน้นในด้านการพัฒนาแนวคิดเชิงกลยุทธ์และการจัดการ รวมทั้งการวางนโยบายสำหรับผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้ผู้บริหารสามารถดำเนินบทบาทที่สำคัญในการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงองค์กรและนำนโยบายไปปฏิบัติให้เกิดผลเป็นรูปธรรมและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

ผู้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร EDP จะได้เรียนรู้เกี่ยวกับสถานการณ์เศรษฐกิจโลกและผลกระทบต่อประเทศไทย โดยความรู้ที่ได้นั้น ถือเป็นข้อมูลที่สำคัญที่ผู้เข้าอบรมสามารถนำมาประมวลผลเพื่อกำหนดเป็นยุทธศาสตร์ขององค์กรของตนได้ ทั้งนี้ เนื่องจากการเรียนการสอนในโครงการฝึกอบรมหลักสูตร EDP นั้น มีทั้งในส่วนที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ (ในวิชาที่ผู้สอนเป็นชาวต่างชาติ) มุลนิธิ สวค. จึงได้จัดเตรียมนักวิจัยมาทำหน้าที่ผู้ช่วยสอนในห้องเรียน เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกและลดปัญหาในเรื่องการสื่อสารในห้องเรียนให้แก่ผู้เข้าร่วมอบรมด้วย

**หลักสูตรการฝึกอบรมโครงการพัฒนานักบริหารของกระทรวงการคลัง ให้มีความสำคัญในหัวข้อต่างๆ ดังต่อไปนี้**

- **การปูพื้นฐานความรู้เกี่ยวกับกระแสโลกาภิวัตน์** กระแสโลกาภิวัตน์มีผลกระทบตั้งแต่การกำหนดนโยบายระดับชาติจนถึงระดับวิถีชีวิตของประชาชนทั่วไป โลกาภิวัตน์ทำให้การแข่งขันของภาคธุรกิจจะต้องดำเนินต่อไปภายใต้กฎกติกาใหม่ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจและสังคม โลกาภิวัตน์ทำให้เกิดโอกาสทางการค้าสำหรับผู้ที่มีความสามารถ แต่ในขณะเดียวกันโลกาภิวัตน์ก็อาจจะเป็นภัยคุกคามสำหรับผู้ที่ไม่สามารถปรับตัวได้ ภายใต้สภาวะดังกล่าวนี้ รัฐจำเป็นต้องปรับบทบาทของตนเอง เพื่อรับมือกับความท้าทายใหม่ๆ ที่เกิดขึ้น ในขณะเดียวกัน ภาคธุรกิจก็ต้องมีการปรับตัวเพื่อเพิ่มสมรรถนะในการแข่งขันในตลาดโลก นอกจากนี้ หน่วยงานอย่างเช่น บริษัทข้ามชาติ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ องค์กรระหว่างประเทศและองค์กรที่ไม่แสวงหากำไรทั้งหลาย ต่างก็เริ่มมีบทบาทและอิทธิพลในการกำหนดทิศทางและความเป็นไปได้ของประเด็นทางด้านเศรษฐกิจและสังคมในระดับเวทีโลก ดังนั้น เนื้อหาของหลักสูตร EDP จึงถูกออกแบบมาเพื่อช่วยให้ผู้เข้าอบรมได้เข้าใจถึงกระแสโลกาภิวัตน์และสามารถวิเคราะห์ถึงผลกระทบที่มีต่อองค์กรของตนเองได้ รวมทั้งสามารถนำความรู้ที่ได้มาใช้ในการประมวลผลเพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ขององค์กรของตนในการรับมือกับความท้าทายจากปัจจัยภายนอกทั้งหลายได้
- **การสร้างความสามารถในการปรับตัวขององค์กร** ถือเป็นหัวใจสำคัญในการตัดสินใจอยู่รอดและความสำเร็จขององค์กรในระบบเศรษฐกิจเสรี อย่างไรก็ตาม คำถามที่สำคัญในที่นี้คือ “องค์กรจะต้องปรับตัวอย่างไร” สำหรับระบบราชการของประเทศไทยนั้นได้รับการปฏิรูปเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งบทบาทหน้าที่ในการเป็นกำลังสนับสนุนสำคัญในการช่วยภาคธุรกิจในการขับเคลื่อนการพัฒนาระบบเศรษฐกิจของประเทศ ในขณะเดียวกัน ภาคธุรกิจเองก็ต้องมีการปรับตัวเพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับองค์กร อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงองค์กรนั้น มักจะต้องเผชิญกับแรงต่อต้าน ดังนั้น EDP จึงมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้ผู้นำขององค์กรทั้งหลายมีทัศนคติที่เหมาะสมในการกำหนดวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์เพื่อความสำเร็จในการเปลี่ยนแปลงองค์กรของตน

- การสร้างความร่วมมือระหว่างองค์กรภาครัฐและภาคเอกชน มูลนิธิ สวค. มีเป้าหมายในการสนับสนุนให้เกิดการสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนมากยิ่งขึ้น เนื่องจากปัจจัยดังกล่าวนี้ มีความสำคัญต่อความสำเร็จของกระบวนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศเป็นอย่างมาก ดังนั้น EDP จึงเป็นช่องทางหนึ่งที่ผู้บริหารจากภาครัฐและภาคเอกชนจะได้มีโอกาสในการพบปะเพื่อพูดคุยและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ความคิดเห็น ที่จะสามารถนำไปสู่การพัฒนาความสัมพันธ์อันดียิ่งขึ้นจนกลายเป็นพันธมิตรองค์กรที่จะเป็นประโยชน์ต่อการทำงานของผู้เข้าร่วมอบรมในอนาคตต่อไป

### โครงสร้างหลักสูตร<sup>1</sup>

หลักสูตร EDP เป็นหลักสูตรที่ออกแบบและดำเนินการสอนโดยคณาจารย์จากสถาบันที่มีชื่อเสียงระดับโลก ร่วมกับเหล่าคณะที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ของ มูลนิธิ สวค. ซึ่งล้วนแต่เป็นผู้ที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นผู้รู้และมีประสบการณ์ในฐานะผู้กำหนดนโยบายสาธารณะของประเทศไทยอย่างแท้จริง โดยหลักสูตรของ EDP นั้น ประกอบไปด้วยหลักสูตร 4 ด้าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 1. กระแสเศรษฐกิจการเมืองโลกและผลกระทบต่อประเทศไทย (Global Changes and Impacts on Thailand)

หลักสูตรในส่วนแรก เป็นการปูพื้นฐานความรู้เกี่ยวกับสถานการณ์ปัจจุบันและความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในระบบเศรษฐกิจและการเมืองระดับโลก โดยจะได้มีการนำเอาแนวความคิดทฤษฎีล่าสุดมาใช้เพื่ออธิบายความเปลี่ยนแปลงดังกล่าว นอกจากนี้ยังจะได้มีการวิเคราะห์ถึงผลกระทบของความเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อโครงสร้างเศรษฐกิจและการกำหนดนโยบายสาธารณะของประเทศไทย โดยเนื้อหาในส่วนนี้มีรายละเอียดชื่อวิชาดังต่อไปนี้

- จัปกระแสการเมืองและเศรษฐกิจโลก
- ประเทศไทยในระบบเศรษฐกิจโลกใหม่
- วิกฤตเศรษฐกิจโลกและโครงสร้างเศรษฐกิจไทยในอนาคต
- นโยบายสาธารณะและโครงสร้างเศรษฐกิจไทย
- ห่วงโซ่การผลิตและโครงสร้างการค้าเงินธุรกิจระหว่างประเทศ

โดยเนื้อหาในส่วนนี้ดำเนินการสอนโดยวิทยากรกิตติมศักดิ์ของ มูลนิธิ สวค. เช่น ดร. โอฟาร์ ไชยประวัตติ อดีต รองนายกรัฐมนตรีและที่ปรึกษากิตติมศักดิ์มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง ดร. ณรงค์ชัย อัครเศรณี อดีต รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์และที่ปรึกษากิตติมศักดิ์มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง ดร. คณิศ แสงสุพรรณ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยเศรษฐกิจการคลัง และ Dr. George Abonyi, Visiting Professor, the Maxwell School of Citizenship and Public Affairs

## 2. พฤติกรรมองค์กรและการบริหารการเปลี่ยนแปลงองค์กร

### (Organization Behavior and Organization Change Management)

หลักสูตรในส่วนที่สองมีเนื้อหาเกี่ยวกับแนวความคิด หลักการและทฤษฎีการบริหารองค์กรสมัยใหม่ การวางกลยุทธ์องค์กรและการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงเพื่อความสำเร็จขององค์กร โดยมีรายละเอียดข้อวิชา ดังต่อไปนี้

- การบริหารและการวางกลยุทธ์องค์กร (Organizational Strategy and Management) โดย Dr. Atipol Bhanich Supapol, Associate Professor of Economics, Chair, Economics Area, The Schulich School of Business, York University
- การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงในองค์กร (Managing Organizational Changes) โดย Dr. André deCarufel, Associate Professor of Organizational Behaviour/Industrial Relations, Executive Director, Joint Kellogg-Schulich Executive MBA Program, The Schulich School of Business, York University

## 3. การบริการนโยบายสาธารณะ

### (Public Policy Management)

หลักสูตรในส่วนที่สามมีเนื้อหาเกี่ยวกับแนวความคิดและเครื่องมือที่ใช้เป็นกรอบในการวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ ในกระบวนการกำหนดนโยบายสาธารณะ โดยมีวิธีการเรียนการสอนคือการบรรยายเป็นภาษาอังกฤษโดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจาก The Maxwell School of Citizenship and Public Affairs, Syracuse University และการวิเคราะห์กรณีศึกษา โดยมีรายละเอียดข้อวิชาและชื่อผู้สอนดังต่อไปนี้

- หลักการดำเนินนโยบายสาธารณะ (Public Policy Implementation) โดย Dr. Larry Schroeder, Professor of Public Administration Maxwell Professor of Teaching Excellence, and Senior Research Associate in the Moynihan Institute of Global Affairs
- หลักการสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public & Private Partnership) โดย Dr. David Van Slyke, Associate Professor of Public Administration in the Maxwell School of Citizenship and Public Affairs, Syracuse University

4. กลยุทธ์การตลาดและหลักจิตวิทยาการบริหาร  
(Marketing Strategy and Psychology in Management)

หลักสูตรในส่วนนี้มีเนื้อหาเกี่ยวกับแนวความคิดทางด้านการตลาดสำหรับองค์กร การสร้างแบรนด์และกลยุทธ์การสร้างมูลค่าเพิ่ม นอกจากนี้ ยังมีเนื้อหาอีกส่วนหนึ่งเกี่ยวกับเรื่องหลักการในการโน้มน้าวจิตใจและกลยุทธ์ในการเจรจาต่อรองซึ่งเป็นหลักจิตวิทยาที่สำคัญสำหรับผู้บริหารองค์กร โดยการเรียนการสอนในส่วนนี้เป็นการบรรยายภาษาอังกฤษโดยผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งมีชื่อวิชาและวิทยากรดังต่อไปนี้

- เทคนิคการโน้มน้าวและการตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร (Decision making and Influencing Techniques) โดย Dr. Adam Galinsky, Morris and Alice Kaplan Professor of Ethics and Decision in Management, the Kellogg School of Management, Northwestern University
- กลยุทธ์การตลาดและการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Creation and Marketing Strategies) โดย Dr. Dipak C. Jain, Dean of INSEAD and the Chaired Professor of Marketing
- การสร้างสรรค์กลยุทธ์ทางการตลาดและการสร้างแบรนด์ประเทศ (Innovative Strategies and Branding Thailand) โดย Dr. Dipak C. Jain, Dean of INSEAD and the Chaired Professor of Marketing

นอกเหนือไปจากเนื้อหาการเรียนการสอนที่ได้รับการปรับปรุงอยู่เสมอ ผู้เข้าร่วมอบรมยังจะได้มีโอกาสในการพัฒนาความรู้ของตน ผ่านกิจกรรมเวิร์คชอปโดยการแบ่งกลุ่มเพื่อระดมสมองวิเคราะห์กรณีศึกษา (Case Studies) ทั้งในส่วนที่เป็นกรณีศึกษาของประเทศไทยและต่างประเทศ ซึ่งในกระบวนการดังกล่าวนี้จะเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมอบรมได้นำประสบการณ์การทำงานของตนเองและความรู้ทางทฤษฎีที่ได้จากการเรียนการสอนมาประยุกต์ใช้ในการวิเคราะห์ Case Studies ต่างๆ ด้วย

รายชื่อวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิในหลักสูตร EDP

**มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง**

- ดร. โอปาร ไชยประวัติ อดีตรองนายกรัฐมนตรีและที่ปรึกษากิตติมศักดิ์มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- ดร. ณรงค์ชัย อัครเศรณี อดีตรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์และที่ปรึกษากิตติมศักดิ์มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- ดร. คณิศ แสงสุพรรณ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยเศรษฐกิจและการคลัง
- ดร. พิชญ์ นิตยเสมอ รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยเศรษฐกิจและการคลัง

#### **The Kellogg School of Management, Northwestern University**

- Dr. Adam Galinsky, Morris and Alice Kaplan Professor of Ethics and Decision in Management

#### **The INSEAD Business School**

- Dr. Dipak C. Jain, Dean of INSEAD and the Chaired Professor of Marketing

#### **The Schulich School of Business, York University**

- Dr. Atipol Bhanich Supapol, Associate Professor of Economics, Chair, Economics Area
- Dr. André deCarufel, Associate Professor of Organizational Behaviour/Industrial Relations Executive Director, Joint Kellogg-Schulich Executive MBA Program

#### **The Maxwell School of Citizenship and Public Affairs, Syracuse University**

- Dr. George Abonyi, Visiting Professor, The Maxwell School of Citizenship and Public Affairs
- Dr. David Van Slyke, Associate Professor of Public Administration in the Maxwell School of Citizenship and Public Affairs, Syracuse University
- Dr. Larry Schroeder, Professor of Public Administration Maxwell Professor of Teaching Excellence, and Senior Research Associate in the Moynihan Institute of Global Affairs
- Dr. Michael Wasylenko, Professor of Economics, Senior Associate Dean for Academic Affairs and Administration for the Maxwell School, CPR Senior Research Institute
- Dr. Arthur C. Brooks, President of the American Enterprise Institute (Former Louis A. Bantle Professor of Business and Government Policy, The Maxwell School of Citizenship and Public Affairs, Syracuse university and Whitman School of Management)
- Dr. Stuart S. Brown, Professor of International Relations, Maxwell School of Citizenship and Public Affairs, Syracuse University

#### **รายชื่อวิทยากรจากมหาวิทยาลัยอื่นๆ**

- Dr. Soo-Hoon Lee, Assistant Professor, CBPA Management Department, Old Dominion University

- Dr. Phillip H. Phan, Associate Professor at Larry School of Management and Technology of the Rensselaer Polytechnic Institute

### หน่วยงานที่เคยเข้ารับการอบรมหลักสูตร EDP

ที่ผ่านมาได้มีผู้บริหารจากหน่วยงานต่างๆที่ได้เข้ารับการฝึกอบรมโครงการ EDP (หรือ Ex-PSM เดิม) โดยรายชื่อของหน่วยงานที่เคยเข้าร่วมโครงการฯ มีดังต่อไปนี้

- กระทรวงการคลัง
- กระทรวงพาณิชย์
- กระทรวงศึกษาธิการ
- กระทรวงต่างประเทศ
- กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- กระทรวงอุตสาหกรรม
- กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- ศูนย์ส่งเสริมศิลปาชีพระหว่างประเทศ (องค์การมหาชน)
- ธนาคารออมสิน
- ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (EXIM Bank)
- ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank)
- ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.)
- ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)
- ธนาคารซี ไอ เอ็ม บี ไทย จำกัด (มหาชน)

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.)
- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- การประปานครหลวง
- การประปาส่วนภูมิภาค
- สถาบันพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
- บริษัท ปูนซีเมนต์ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ไอ อาร์ พี ซี จำกัด (มหาชน)
- บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- บริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ทีไอที จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ทรุ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
- บริษัท กรุงเทพฯ อาหารสัตว์ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท กรุงเทพโปรดิวส์ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ไทยอีทอกซีเลท จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ประสิทธิภาพพัฒนา จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เอสซีจี แอคเค้าน์ติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด
- บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด

#### **คุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรม**

1. เป็นผู้บริหารระดับสูงจากกระทรวงการคลัง
2. มีความสามารถในการเข้าใจและใช้ภาษาอังกฤษได้ดี



### หน่วยงานรับผิดชอบ

มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (มูลนิธิ สวค.) ร่วมกับ ผู้เชี่ยวชาญทางด้านการกำหนดนโยบายเศรษฐกิจ การบริหารจัดการองค์กรที่มีชื่อเสียงจากทั้งในและต่างประเทศ

### ระยะเวลาการดำเนินการ<sup>ii</sup>

EDP เป็นโครงการฝึกอบรม ระยะเวลา 20 วัน (แบ่งเป็นการเรียนการสอน 17 วัน และดูงานต่างประเทศ 3 วัน) ในช่วงต้นเดือนกรกฎาคมจนถึงต้นเดือนสิงหาคม 2555 (ตารางการเรียนรู้ตามเอกสารแนบ)

### ตารางในการอบรม<sup>iii</sup>

ในวันปกติจะเป็นดังนี้	
09.00 น. - 10.30 น.	อบรมช่วงที่ 1
10.30 น. - 10.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
10.45 น. - 12.00 น.	อบรมช่วงที่ 2
12.00 น. - 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 น. - 15.00 น.	อบรมช่วงที่ 3
15.00 น. - 15.15 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
15.15 น. - 17.00 น.	อบรมช่วงที่ 4

### สถานที่อบรม

ห้องประชุมมูลนิธิ สวค. ชั้น 16 อาคารจัตุรัสจามจุรี ถนนพญาไท เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

### ผู้ดูแลโครงการ

- ดร. คณิศ แสงสุพรรณ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยเศรษฐกิจและการคลัง
- Dr. George Abonyi, Visiting Professor, The Maxwell School of Citizenship and Public Affairs
- Dr. Atipol Bhanich Supapol, Associate Professor of Economics, Chair, Economics Area, The Schulich School of Business, York University

ผู้ประสานงานโครงการ

- นางวิภาดา ตูจันดา ผู้จัดการโครงการ สถาบันวิจัยเศรษฐกิจและการคลัง  
หมายเลขติดต่อ 02-357-3490 ต่อ 230 E-mail: [vipada@fispri.org](mailto:vipada@fispri.org)
- นางสาวพัชวิภา พรรณเชษฐ์ เจ้าหน้าที่โครงการ สถาบันวิจัยเศรษฐกิจและการคลัง  
หมายเลขติดต่อ 02-357-3490 ต่อ 231 Email: [pachvipa@fispri.org](mailto:pachvipa@fispri.org)